

BELEIDSPLAN Stichting FUTURE FRIENDLY FUND

Periode 2025-2030



Inhoudsopgave

Aanleiding voor de stichting	3
Missie en doelstellingen	4
Missie	4
Algemeen nut van de Stichting	5
Doelstellingen	6
Activiteiten	7
Investeringscriteria	7
Waarborging	8
Financiering	9
Besteding van het vermogen	10
Startkapitaal	10
Bestuur	11
Samenstelling van het bestuur	11
Vermogen en begroting	14
Verantwoording en verslaglegging	14

Aanleiding voor de stichting

De wereld staat op een kantelpunt. De klimaatcrisis en het verlies aan biodiversiteit vormen een dubbele noodsituatie. Dat laat het Living Planet Report 2024 van het WWF zien. De huidige manier van produceren en consumeren overschrijdt de planetaire grenzen en bedreigt de leefbaarheid van onze planeet. Het idee van oneindige groei op een eindige planeet is een illusie—radicale verandering is noodzakelijk.

Het keren van de crisis vraagt om een grote transitie. We moeten een omslag maken naar een duurzame economie waarin we energie, voedsel en grondstoffen produceren zonder de natuur uit te putten of het klimaat verder te schaden. Hernieuwbare energie, duurzame landbouw, emissieprijzen vliegen en natuurherstel zijn daarbij noodzakelijk.

Toch lopen veel innovatieve en duurzame initiatieven vast door een gebrek aan financiering. Startups en duurzame projecten hebben vaak moeite om op te schalen, omdat investeringen uitblijven. Ze moeten concurreren met niet-duurzame bedrijven die goedkoper kunnen innoveren, juist omdat zij *niet* afrekenen voor de maatschappelijke en ecologische schade van hun bedrijfsmodel. Dit creëert een oneerlijk speelveld, waarin veelbelovende duurzame initiatieven stranden voordat ze echte impact kunnen maken.

Om deze vicieuze cirkel te doorbreken, moet er kapitaal beschikbaar komen voor bedrijven die de transitie naar een duurzame economie versnellen. Stichting Future Friendly Fund wil deze bedrijven financieel ondersteunen en helpen opschalen.

Missie en doelstellingen

Missie

Elke dag verliezen we natuur, sterven talloze diersoorten uit en raken ecosystemen onherstelbaar beschadigd. De klimaatcrisis versnelt, met als gevolg extreme weersomstandigheden, droogte en overstromingen. Tegelijkertijd putten we de aarde uit door een destructief voedselsysteem en een verslaving aan fossiele brandstoffen.

Dat moet en kán anders. Stichting Future Friendly Fund zet zich in om de klimaat- en biodiversiteitscrisis aan te pakken en de groene transitie te versnellen. Dat doen wij door te investeren in startups en innovatieve projecten die de diverse uitdagingen waar we voor staan bij de kern aanpakken. Met aantrekkelijke alternatieven, baanbrekende innovaties en gerichte gedragsverandering dragen zij bij aan de energietransitie, een duurzamer voedselsysteem, het herstel van biodiversiteit en de verduurzaming van de luchtvaart.

Met gerichte investeringen stimuleert de stichting oplossingen die schaalbaar en effectief zijn en een blijvend positieve uitwerking hebben op mens en natuur.

Algemeen nut van de Stichting

Stichting Future Friendly Fund werkt zonder winstoogmerk en zet zich volledig in voor het algemeen belang. Wij helpen duurzame innovaties vooruit door bedrijven en organisaties te ondersteunen die bijdragen aan een toekomstbestendige wereld. Onze aanpak richt zich op het overbruggen van de financiële kloof waarmee duurzame projecten vaak te maken hebben, zodat ze niet alleen kunnen overleven, maar ook kunnen opschalen en impact maken. Ons doel is om een katalysator te zijn voor verandering en bij te dragen aan de overgang naar een duurzaam maatschappelijk systeem, waarin we verantwoord produceren, consumeren, reizen en leven, met als uitkomst een leefbare planeet voor nu en toekomstige generaties.



Doelstellingen

De klimaatcrisis en het verlies aan biodiversiteit zijn de grootste bedreigingen voor een leefbare planeet. Helaas schieten de huidige economische en politieke systemen tekort in het vinden van oplossingen die groot en snel genoeg zijn. Daarom heeft de Stichting als doel:

- **Financiële ondersteuning voor duurzame innovatie**
De stichting financiert innovatieve projecten, startups en initiatieven die bijdragen aan de energietransitie, de voedseltransitie en het herstel van biodiversiteit.
- **Doorbraakinnovaties in de verduurzaming van de luchtvaart**
Wij stimuleren en investeren in onderzoek en technologische doorbraken in de commerciële luchtvaartsector, zoals emissievrije aandrijftechnologie en duurzame brandstoffen.
- **Financieringskloof voor veelbelovende projecten verkleinen**
We bieden financiering aan veelbelovende, duurzame projecten die moeilijk van de grond komen door een gebrek aan risicodragende investeerders of langdurige financiële ondersteuning.
- **Bewustwording en kennisdeling over duurzame consumptie**
Wij vergroten het bewustzijn over de werkelijke kosten en impact van consumptiegedrag, met een focus op reizen en luchtvaart.
- **Duurzamere reisindustrie stimuleren**
Samen met reisorganisaties en reizigers werken we aan een duurzamere reisindustrie door hen te betrekken bij het financieren van groene initiatieven.
- **Erkenning van financiering als versneller van emissievrije luchtvaart**
We stimuleren het besef dat investeringen en donaties aan technologische innovatie bijdragen aan het versnellen van emissievrije luchtvaart.

Activiteiten

Stichting Future Friendly Fund investeert in de energie- en voedseltransitie, biodiversiteitsherstel en de verduurzaming van de luchtvaartsector. De beschikbare financiële middelen worden volledig ingezet om innovatieve en impactvolle projecten die bijdragen aan deze doeleinden te ondersteunen.

De stichting functioneert als een revolving fund: succesvolle projecten genereren rendement, dat inclusief rente opnieuw wordt geïnvesteerd in nieuwe initiatieven.

Investeringscriteria

De Stichting verstrekt zowel leningen als aandelenkapitaal, onder de volgende voorwaarden:

- De investering draagt aantoonbaar bij aan de maatschappelijke doelstellingen van de stichting.
- De financiering wordt specifiek ingezet voor een concreet project of activiteit met directe impact op duurzaamheid en innovatie.
- Er is onvoldoende bereidheid bij commerciële investeerders om de financiering op zich te nemen, bijvoorbeeld door de risico's die eraan verbonden zijn.
- Het volledige bedrag wordt binnen de organisatie besteed aan de beoogde duurzaamheidsactiviteiten.
- De financiering is tijdelijk en wordt na afloop van het project terugbetaald.

Waarborging:

- Er worden duidelijke afspraken gemaakt met de ontvanger om naleving van de voorwaarden te garanderen.
- Bestuurders of gelieerde personen van de stichting zijn niet betrokken als oprichter, bestuurder, aandeelhouder, kapitaalverschafter of werknemer binnen de organisaties waarin wordt geïnvesteerd.
- De investering wordt in de financiële administratie van de stichting expliciet vastgelegd als een algemeen nut investering.



Financiering

Vanaf de oprichting wordt de stichting financieel ondersteund door reisorganisatie Better Places. Better Places doneert jaarlijks een bedrag aan de stichting, waarbij de hoogte afhankelijk is van de afstand die haar reizigers afleggen. Voor elke reiziger draagt de reisorganisatie een vast bedrag af aan de stichting, waardoor duurzaamheid direct wordt gekoppeld aan reisgedrag.

Daarnaast biedt Better Places haar klanten de mogelijkheid om de **echte prijs** van hun vliegticket te betalen. De huidige ticketprijzen weerspiegelen niet de werkelijke kosten voor milieu en maatschappij. Door gebruik te maken van de **True Price-methodologie** van Impact Institute, wordt berekend wat een vliegticket écht zou moeten kosten. Klanten die hiervoor kiezen, doneren het verschil tussen de werkelijke betaalde prijs en de berekende echte prijs rechtstreeks aan de stichting.

Naast de bijdragen van Better Places wil de stichting haar investeringsvermogen in de toekomst verder uitbreiden door samen te werken met andere reisorganisaties en reizigers buiten Better Places. Dit stelt steeds meer mensen in staat om actief bij te dragen aan een duurzame luchtvaart en de bredere groene transitie.

De stichting werkt volgens het **revolving fund-principe**: opbrengsten uit succesvolle investeringen, inclusief gegenereerde rente, worden opnieuw geïnvesteerd in nieuwe duurzame projecten. Dit circulaire model zorgt ervoor dat de impact voortdurend groeit en steeds meer duurzame innovaties worden ondersteund.

Besteding van het vermogen

Stichting Future Friendly Fund ondersteunt innovatieve en duurzame projecten die bijdragen aan de overgang naar een klimaatvriendelijke en leefbare wereld. De focus ligt op vier pijlers: de energietransitie, voedseltransitie, biodiversiteitsbehoud en de verduurzaming van de luchtvaart. Veelbelovende startups, scale-ups en organisaties met baanbrekende oplossingen krijgen hierbij ondersteuning, vooral wanneer zij moeilijk toegang hebben tot reguliere financiering. De stichting investeert in projecten met een aantoonbare en blijvende impact, waaronder:

- **Duurzame luchtvaart:** Ontwikkeling van emissievrije luchtvaarttechnologieën, zoals waterstofaandrijving en synthetische brandstoffen, om de CO₂-uitstoot van de sector drastisch te verminderen.
- **Biodiversiteitsherstel:** Initiatieven zoals natuur-inclusieve landbouw en grootschalige herbebossing om ecosystemen te beschermen en te herstellen.
- **Voedseltransitie:** Opschaling van innovatieve plantaardige en alternatieve eiwitbronnen om de afhankelijkheid van dierlijke producten te verkleinen en het voedselsysteem duurzamer te maken.
- **Energietransitie:** Investerings in infrastructuur en technologie voor hernieuwbare energie, zoals batterijopslag en groene waterstof, om fossiele brandstoffen te vervangen.

Startkapitaal

Zodra de Stichting officieel is opgericht, zal er een startkapitaal vanuit Better Places door middel van een schenking worden overgedragen aan de Stichting.

Bestuur

Het bestuur van de Stichting telt bij oprichting vijf leden. Zij ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden in het bestuur.

Samenstelling van het bestuur

Saskia Griep

Saskia Griep is oprichter en medeaandeelhouder van Better Places. Na haar studie Culturele Antropologie werkte ze ruim twintig jaar als manager in de reissector in Afrika, het Midden-Oosten, Azië, Europa en Noord- en Zuid-Amerika. Altijd met een sterke focus op verantwoord toerisme en toerisme in ontwikkelingslanden. Vanuit haar passie voor betekenisvolle reizen en de dilemma's rondom de impact van reizen op het klimaat en de maatschappij, richtte zij in 2014 Better Places op. Vanuit haar achtergrond heeft ze uitgebreide ervaring in het managen van een groot team en netwerk van leveranciers in verschillende landen en een brede kennis van en ervaring in duurzaamheid en publiek- private samenwerkingen. Haar doel is om zakelijke kansen te combineren met duurzaamheid en tegelijkertijd de natuurlijke hulpbronnen van de planeet te behouden.

Freek ten Broeke

Freek ten Broeke is medeaandeelhouder van Better Places. Als sociaal ondernemer heeft hij verschillende succesvolle sociale bedrijven opgericht en mede-opgericht. Hij werkt vanuit de filosofie dat winst noodzakelijk is om een bedrijf structureel goed te kunnen laten draaien en alleen interessant is als het product of de dienst van het bedrijf bijdraagt aan een betere en eerlijkere wereld. Als creatieve (mee)denker en praktische uitvoerder pakt hij graag uitdagingen aan om in een commerciële markt een sociaal bedrijf te starten of te ondersteunen. Daarnaast zet hij zijn kennis en ervaring in voor de begeleiding van jonge ondernemers die ondersteuning of advies kunnen gebruiken bij het opzetten of aanscherpen van hun (sociale) ondernemerschap, het opstellen van een businessplan en het zoeken naar partners/investeerders.

Hans Bolscher

Hans Bolscher heeft een ruime ervaring in bestuur en consultancy in de wereld van energie, klimaat en innovatie. Met name duurzaamheid en de energietransitie draagt hij een warm hart toe en hij heeft in deze gebieden verschillende toezichthoudende rollen vervuld, met name op het gebied van warmte en industrie. Hans was voorheen werkzaam bij het Ministerie van Economische Zaken als Directeur voor CO₂-opvang en -opslag en bij het Ministerie van Milieu als Directeur Klimaatverandering en Industrie. Bij het voormalige NUON was hij Vice President Public Affairs en Duurzaamheid.

Louise Snel

“We willen veranderen, we moeten veranderen, maar hoe? En als je hebt bedacht hoe, hoe neem je mensen daarin mee?” Vanuit deze vraagstukken is Louise Snel na het behalen van haar Master in Beleid, Communicatie en Organisatie gestart met een traineeship bij Kyden. Inmiddels werkt ze als Adviseur Communicatie en Stakeholdermanager bij de stichting Luchtvaart in Transitie. Deze stichting heeft als ambitie om de luchtvaartsector te verduurzamen en een klimaatneutrale toekomst voor de luchtvaart te realiseren tegen 2050. Ze vindt het belangrijk te werken aan projecten die een positieve bijdrage leveren en werkt graag aan de uitdagingen en complexiteit die de energietransitie met zich meebrengt.

Saskia Werther

Saskia Werther is gespecialiseerd in het ontwikkelen van innovatieve benaderingen om sociale en ecologische vraagstukken op te lossen. Als projectmanager en strategisch adviseur werkte ze in financiën en impact investing in Europa, Azië en Afrika. Haar expertise ligt bij de circulaire economie, sociaal ondernemerschap, impactmanagement en toegang tot energie. Voor het oplossen van complexe problemen combineert ze graag een systemische aanpak met een pragmatische instelling in het dagelijkse werk.

Vermogen en begroting

De Stichting houdt niet meer vermogen aan dan nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling. Het bestuur is verantwoordelijk voor het beheer van het stichtingsvermogen en ziet erop toe dat dit vermogen volledig ten gunste van de doelstellingen komt.

De Stichting zal naast het revolving fund een reserve opbouwen van een bedrag waarbij minimaal 12 maanden en maximaal 18 maanden de operationele kosten kunnen worden gedekt (continuïteitsreserve). De operationele kosten zijn beperkt omdat alle bestuursleden onbezoldigd hun taken gaan vervullen.

Zodra de Stichting is opgericht zal er jaarlijks een bedrag vanuit Better Places aan de Stichting worden overgemaakt. De hoogte van het totaal aan investeringen is vooralsnog afhankelijk van het aantal reizigers dat boekt bij Better Places en de afstand die zij reizen. Daarnaast kunnen reizigers bijdragen aan een duurzamere luchtvaart en groene transitie door middel van donaties.

Verantwoording en verslaglegging

Het beleidsplan wordt gepubliceerd op de website van de Stichting. De Stichting zal jaarlijks verslag doen van haar activiteiten en financiële situatie via de website: FutureFriendlyFund.com.

FUTURE FRIENDLY FUND

A person stands on a rocky mountain peak, looking out over a vast, green valley. The background features rugged, rocky mountains under a clear blue sky. The person is silhouetted against the bright landscape.

Contactgegevens Future Friendly Fund:
Postadres: Voltaplein 17 1098 NN Amsterdam
E-mailadres: info@futurefriendlyfund.com
KvK nummer: 95340492
Fiscaalnummer (RSIN): NL867093201B01